



Bureau du vérificateur général

Suivi de la vérification des pratiques en matière

d'approvisionnement – Activités de couverture de 2011

Déposé devant le Comité de la vérification – le 8 octobre 2015

Table des matières

Résumé	1
Introduction.....	1
Sommaire du degré d’achèvement.....	2
Conclusion.....	3
Remerciements	3

Résumé

Introduction

Le Suivi de la vérification des pratiques en matière d'approvisionnement – Activités de couverture de 2011 était prévu dans le Plan de vérification du vérificateur général de 2013.

Les principales constatations de la vérification des pratiques en matière d'approvisionnement – Activités de couverture de 2011 sont les suivantes :

- En raison de l'approche qu'elle a adoptée pour se protéger contre les risques liés à la hausse des prix du gaz naturel, la Ville a déboursé 2,1 millions de dollars de plus que si elle avait acheté son gaz directement du fournisseur.
- Ces pertes se poursuivront tant que la Ville n'aura pas modifié ses pratiques d'approvisionnement en gaz naturel. Par ailleurs, les opérations de couverture liées au diesel entreprises en 2009 ont entraîné des pertes globales de 267 000 \$.
- En 2010, ces opérations ont occasionné des gains d'environ 5 millions de dollars.
- Le Service des finances devrait jouer à l'avenir un rôle essentiel dans l'acquisition du gaz naturel.
- La Ville n'entreprend pas d'étude comparative par rapport aux prix courants pour déterminer si les initiatives de couverture entraînent ou non une baisse des prix.
- L'information fournie au Conseil sur les pratiques de couverture devrait être améliorée.

Sommaire du degré d'achèvement

Le tableau ci-dessous présente notre évaluation du degré d'achèvement de chaque recommandation au mois de décembre 2013.

Tableau 1 : Degré d'achèvement de chaque recommandation selon le BVG

Catégorie	% Complété	Recommandations	Nombre de recommandations	Pourcentage du total des recommandations
Peu ou pas de mesures prises	0 à 24	s.o.	s.o.	s.o.
Action amorcée	25 à 49	s.o.	s.o.	s.o.
Complétée en partie	50 à 74	1, 3	2	33 %
Pratiquement complétée	75 à 99	2, 4	2	33 %
Complétée	100	5, 6	2	33 %
Total			6	100 %

Le tableau ci-dessous présente l'évaluation de la direction concernant le degré de réalisation de chaque recommandation au mois de février 2014 en réponse à l'évaluation du Bureau du vérificateur général. Ces évaluations n'ont pas fait l'objet d'une vérification.

Tableau 2 : Degré d'achèvement de chaque recommandation selon la direction

Catégorie	% Complété	Recommandations	Nombre de recommandations	Pourcentage du total des recommandations
Peu ou pas de mesures prises	0 à 24	s.o.	s.o.	s.o.
Action amorcée	25 à 49	s.o.	s.o.	s.o.
Complétée en partie	50 à 74	1	1	17%
Pratiquement complétée	75 à 99	2, 3, 4	3	50 %
Complétée	100	5, 6	2	33 %
Total			6	100 %

Conclusion

Le Service des finances assure maintenant une meilleure supervision en ce qui concerne les contrats à terme d'approvisionnement en gaz naturel. La direction du Service des finances a rencontré le président du Ottawa Carleton Energy Purchasing Group (OCEPG) à deux reprises en 2013. Outre le chef de projet principal de l'ingénierie (président de l'OCEPG), l'agent principal des investissements de la Trésorerie et le gestionnaire, Gestion de la chaîne d'approvisionnement et Localisation stratégique des ressources de la Direction de l'approvisionnement assistent dorénavant aux réunions du Comité directeur de l'OCEPG à titre de représentants additionnels de la Ville.

Lorsque nous avons effectué la vérification de suivi en décembre 2013, le Service des travaux publics s'attendait à ce que l'ébauche du Rapport sur la stratégie de gestion et d'investissement énergétique et la Politique de la Ville sur l'achat de services publics soit déposée à la réunion du Comité de l'environnement en avril 2014. Nous avons constaté que les ébauches que nous avons revues ne respectaient pas entièrement la démarche énoncée à la réunion d'avril 2013 entre le trésorier adjoint de la Ville, Finances municipales, le gestionnaire de la Trésorerie, l'agent principal des achats et le chef de projet principal de l'ingénierie (président de l'OCEPG). Toutefois, comme il s'agissait d'ébauches, nous avons reconnu que d'autres modifications pourraient être apportées aux deux documents avant leur soumission.

Nous avons trouvé que le Conseil municipal était informé du niveau d'implication financière (économies) résultant de positions de couverture favorables, mais que la même information (pertes) concernant les positions défavorables ne lui était pas fournie. Les récentes pertes occasionnées par la chute des prix du gaz naturel devraient être révélées au Conseil. Pour la période de novembre 2009 à novembre 2012, la perte totale en termes de coût du gaz naturel encourue par la Ville se chiffrait à 2,6 millions de dollars. Les Notes afférentes aux états financiers consolidés présentées le 31 décembre 2012 (c.-à-d. notes 13(h)) comprenaient une liste d'ententes à termes relativement à l'acquisition de gaz naturel totalisant 10,7 millions de dollars pour les années 2013 à 2017.

Remerciements

Nous tenons à remercier la direction pour la coopération et l'assistance accordées à l'équipe de vérification.